



RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 POIESIS – INSTITUTO DE APOIO À CULTURA, À LÍNGUA E À LITERATURA ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE CULTURA CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2023 ANO 2025

UGE: UNIDADE DE PRESERVAÇÃO DO PATRIMÔNIO MUSEOLÓGICO REFERENTE AOS MUSEUS CASA DAS ROSAS, GUILHERME DE ALMEIDA E MÁRIO DE ANDRADE

instituto poiesis od MÁRIO DE ANDRADE



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	4
1. RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 - CASA DAS ROSAS	6
2. RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 - CASA GUILHERME DE ALMEIDA	10
3. RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 – CASA MÁRIO DE ANDRADE	13





Apresentamos, a seguir, o relatório 1º quadrimestre 2025 referente ao Contrato de Gestão nº 01/2023, firmado entre POIESIS e Secretaria da Cultura, Economia e Indústria Criativas, para a gestão dos Museus-Casa (Casa das Rosas, Casa Guilherme de Almeida e Casa Mário de Andrade).

Este relatório é dividido sequencialmente de acordo com as metas técnicas estabelecidas no Plano de Trabalho para as três Casas e os quadros de Compromisso de Informação, acompanhados de respectivos anexos.

São Paulo, na data da assinatura digital.

Ceres Alves Prates

Ceres Alves Prates
Diretora Executiva

Ernesto Vega SeniseDiretor Administrativo Financeiro



APRESENTAÇÃO

MUSEUS-CASAS CASA DAS ROSAS, CASA GUILHERME DE ALMEIDA E CASA MÁRIO DE ANDRADE

O presente relatório apresenta as ações desenvolvidas no primeiro quadrimestre de 2025, no âmbito do contrato de gestão 01/2023 firmado entre a POIESIS – Organização Social de Cultura – e a Secretaria da Cultura, Economia e Indústria Criativas do Estado de São Paulo, para a gestão técnica e operacional dos Museus-Casas: Casa das Rosas, Casa Guilherme de Almeida e Casa Mário de Andrade.

As atividades realizadas estão organizadas em programas e eixos estratégicos que orientam a gestão integrada das três instituições museológicas a partir das orientações da UGE, respeitando suas singularidades históricas, curatoriais e territoriais. Os avanços alcançados neste período refletem o compromisso com a gestão museológica, a valorização do patrimônio cultural e o fortalecimento do papel dos museus como agentes de transformação social.

No âmbito do <u>Programa de Gestão Museológica</u>, destacam-se os esforços voltados ao aperfeiçoamento do planejamento estratégico orientado pelo Plano Museológico de Casa Museu. A consolidação de rotinas administrativas transparentes aliadas à atualização tecnológica de sistemas de operações. Um destaque é a revisão da estrutura de captação de recursos com foco na ampliação das fontes de financiamento para o cumprimento do maior número de desafios das três instituições.

A implementação de ações acessíveis e aproximação com públicos de pessoas com deficiência também foram iniciadas nesse ciclo, bem como as ações de sustentabilidade. Outro ponto que avançamos neste quadrimestre foi a extinção da estrutura identificada como "rede" e que possibilitará a gestão integrada das equipes e que favoreceram o alinhamento técnico e a qualificação da governança.

O <u>Programa de Gestão de Acervo</u> concentrou-se na formulação participativa da Política de Acervo, envolvendo os núcleos de preservação, pesquisa e formação das três casas. As ações de preservação abrangeram desde a reorganização física dos acervos à conservação preventiva e formalização de protocolos de acesso. A criação do Núcleo de Pesquisa com supervisão unificada permitiu a coordenação de projetos específicos, sintonizados com os acervos e as narrativas de cada museu. As bolsas de pesquisa desempenharam papel fundamental nesse processo, promovendo investigações aprofundadas sobre a arquitetura da Casa das Rosas, a concepção curatorial da Casa Guilherme de Almeida e a cultura negra no acervo de Mário de Andrade.

No <u>Programa de Exposições e Programação Cultural</u>, observou-se uma importante reestruturação que promoveu o alinhamento entre os setores e a missão de cada museu. A Casa das Rosas desenvolveu atividades voltadas à memória afetiva da Avenida Paulista e à relação com a cidade. A Casa Guilherme de Almeida intensificou sua articulação com o território, por meio de ações como a caminhada urbana e a palestra temática sobre o cinema brasileiro. Já a Casa Mário de Andrade ampliou sua inserção comunitária e cultural na Barra Funda ao integrar a programação da Design Week e ao realizar apresentações musicais ligadas ao seu acervo e às suas temáticas fundacionais.

No <u>Programa Educativo</u>, as ações educativas mantiveram-se como eixo fundamental a mediação com os públicos. A atuação coordenada dos núcleos educativos possibilitou a construção de metodologias integradas, alinhadas às diretrizes dos museus-casas, promovendo experiências significativas e plurais. A transversalidade com os demais núcleos técnicos do museu contribuiu para o fortalecimento do processo formativo em suas dimensões museológica, crítica e social.

O <u>Programa Conexões Museus</u> impulsionou a articulação entre as três instituições por meio da criação da Rede Temática de Museus-Casas entre os demais pares do território paulista e brasileiro. A realização do chamamento público intenso e amplo, a reunião de articulação e da formulação de um programa de estágios voltado a profissionais de museus paulistas representa um marco para o reconhecimento e fortalecimento dessa tipologia museológica no estado a partir de uma ótica plural e contemporânea. A perspectiva colaborativa também orienta o desenvolvimento do Guia de Museus-Casas e do Encontro da Rede, previstos para os próximos períodos.



Com relação a <u>Comunicação e Desenvolvimento Institucional</u>, tivemos uma estruturação com foco na ampliação das equipes de assessoria de imprensa. Ampliamos a comunicação de conteúdos tentando equilibrar a comunicação dos conteúdos e atividades de todas as áreas dos três museuscasas. Também iniciamos etapas de produção do processo de implantação do novo site da Casa Guilherme de Almeida. A produção dos materiais de comunicação da exposição "Estúdio de uma vida" em parceria com a Casa Mário de Andrade e Instituto de Estudos Brasileiros (IEB), e todo projeto de melhoria da comunicação da Casa das Rosas junto aos públicos.

No <u>Programa de Edificações</u>, avançamos com a criação de um cargo e contratação de Supervisor de Manutenção. Somado a esse processo tivemos a finalização dos manuais de manutenção por parte da consultoria especializada do Estúdio Sarasá e o início da agenda de formação individualizada junto às equipes de oficiais de manutenção, líderes de serviços terceirizados e uma atuação focada na manutenção preventiva das três edificações que são históricas e também entendidas como acervos museológicos. Também foram realizadas algumas pendências das obras e reparos que precisavam ser realizados no relatório de 2024.

Encerramos este primeiro quadrimestre com a convicção de que os resultados obtidos são expressivos e consistentes, fruto do trabalho comprometido das equipes e da articulação institucional entre a POIESIS e UGE/Secretaria. Os próximos quadrimestres serão dedicados à realização dos projetos estruturantes e na continuidade do projeto de consolidação das diretrizes estabelecidas e à implementação de ações reafirmando o compromisso com o fortalecimento dos três museus-casas como referências em preservação, pesquisa, educação e difusão cultural.



1. RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 - CASA DAS ROSAS

Programa de Gestão Museológica

A gestão museológica nos museus-casas atualmente fundamenta-se na implantação e consolidação dos processos museológicos — **pesquisa, salvaguarda, preservação, comunicação e gestão** — assegurando o desenvolvimento equilibrado dessas áreas como pilares estruturantes da instituição. A partir dessa perspectiva, entende-se que todos os processos que caracterizam uma instituição museológica devem dispor de núcleos organizados, equipes qualificadas e recursos distribuídos de forma equitativa, garantindo sua eficácia e sustentabilidade no longo prazo. Assim, a gestão prioriza a articulação entre os setores e a integração entre planejamento estratégico, operação técnica e política institucional, assegurando que nenhuma área se sobreponha em detrimento das demais e que o desempenho do museu reflita a coerência entre missão, prática e resultado.

No campo do Monitoramento e Avaliação de Resultados, foram aprimorados os processos de acompanhamento das metas e desenvolvimento dos projetos sempre com vistas à superação dos desafios institucionais definidos pela UGE. A sistematização da coleta de dados e a produção de análises técnicas visam assegurar a efetividade das ações implementadas e subsidiar decisões mais assertivas, reforçando o compromisso com a gestão orientada por evidências.

A partir da revisão do planejamento estratégico, o eixo de Financiamento e Fomento também foi fortalecido com a reestruturação das estratégias de captação de recursos. Durante o primeiro quadrimestre de 2025, foram elaborados novos projetos voltados aos principais desafios institucionais, como a realização de exposições de curta duração, o tratamento técnico do acervo e a ampliação das ações voltadas à acessibilidade. Ainda nesse quadrimestre configuramos a política de cessão onerosa da Casa das Rosas, considerando a sua localização na Avenida Paulista e a alta procura por locação de espaços do museu. Essas iniciativas ampliam o espectro de fontes de financiamento e contribuem para a sustentabilidade financeira da instituição.

No âmbito da Gestão Administrativa, de Recursos Humanos e Financeira, destaca-se a implementação do Programa de Desenvolvimento de Lideranças promovido pela POIESIS, em parceria com a Fundação Dom Cabral. Os módulos da formação abordaram temas como liderança transformadora, comunicação estratégica, gestão de conflitos e desenvolvimento de equipes. A formação incluiu ferramentas como o Facet5, práticas de escuta ativa e estratégias de valorização da diversidade, fortalecendo o perfil técnico e humano das lideranças da Casa das Rosas. As equipes também são incentivadas a participar de programas de formação ofertados pela Secretaria da Cultura, Economia e Indústria Criativas e dos seus museus vinculados, como é o caso da Rede de Museus e Acervos Afrobrasileiros.

A intensa frequência de visitantes levou à intensificação das estratégias de Mobilização, Diversificação e Fidelização dos Públicos, com foco na qualificação da experiência de visita. Com a finalização do diagnóstico de território, a instituição passou a contar com dados relevantes sobre o perfil dos públicos e suas expectativas, orientando ações que promovam o engajamento contínuo, o acolhimento de novos visitantes e a fidelização de públicos recorrentes por meio de propostas culturais sensíveis e acessíveis.

As ações de Acessibilidade avançaram com a aproximação a grupos e coletivos de pessoas com deficiência, estabelecendo diálogos horizontais para a construção conjunta de atividades futuras. Essa abordagem participativa busca garantir o direito à fruição cultural, à representatividade e à participação ativa desses públicos na construção de uma instituição menos excludente.

Com relação à Sustentabilidade, a Casa das Rosas alinhou-se aos debates internacionais e às agendas globais, como a COP30 e a Agenda 2030 da ONU. Foi sede do lançamento do documentário no Dia Mundial da Água e passou a integrar a articulação para a Virada Sustentável 2025. No campo prático, a equipe iniciou a identificação de estratégias para redução de resíduos e ações de regeneração ambiental no território de atuação, inserindo a sustentabilidade como valor transversal.



No eixo da Gestão Tecnológica, a instituição vem conduzindo um amplo processo de modernização, em sintonia com as novas diretrizes da POIESIS. Entre as ações implementadas, destacam-se a implantação do sistema ERP MXM, integrando compras, patrimônio, financeiro e administrativo; a adoção do sistema HCM da Senior, modernizando a gestão de pessoas; e o lançamento da nova intranet institucional, que fortaleceu a comunicação interna e colaborativa. Iniciativas como a implantação da assinatura eletrônica e a digitalização de contratos também representaram avanços significativos em segurança jurídica e eficiência administrativa. Ainda neste ciclo, foi iniciado um projeto-piloto com uso de inteligência artificial baseada em visão computacional para contagem automatizada de público e implantado o sistema de cadastro via hotspot Wi-Fi, garantindo conformidade com a LGPD e aprimorando a relação com os públicos.

Essas ações, articuladas em torno dos eixos estratégicos do programa, inserem a Casa das Rosas em um cenário da gestão museológica contemporânea, sensível aos desafios do presente e comprometida com a promoção do patrimônio, da diversidade cultural e do bem público.

Programa de Gestão de Acervo

O Programa de Gestão de Acervos é responsável pela preservação, pesquisa e articulação entre o Centro de Pesquisa e Referência e os demais núcleos do museu, com o objetivo de qualificar a comunicação dos acervos e suas respectivas investigações. No primeiro quadrimestre de 2025, destaca-se a elaboração da metodologia que orientará o processo de desenvolvimento da Política de Acervos da Casa das Rosas. Essa iniciativa será conduzida ao longo do ano e promoverá a integração transversal das diferentes áreas do museu, fortalecendo e qualificando sua atuação curatorial, educativa e institucional.

<u>Preservação</u>

No que se refere às atividades de preservação destacam-se, neste quadrimestre, a transferência do espaço de guarda onde estavam acondicionados os acervos para uma reserva técnica especializada. No início do quadrimestre realizamos o transporte do acervo museológico e da coleção bibliográfica para a *Clé - Reserva Contemporânea*. A primeira etapa de organização dos itens no mobiliário especializado e a elaboração do Procedimento Padrão de consulta de pesquisadores externos, elaborado juntamente com o Núcleo de Pesquisa.

Pesquisa

O primeiro quadrimestre de 2025 foi marcado pelo fortalecimento das ações de pesquisa nos museus-casas: Casa das Rosas, Casa Guilherme de Almeida e Casa Mário de Andrade. O processo teve como objetivo organizar e sistematizar a atuação da pesquisa de forma contínua, articulada e estratégica, promovendo a construção de metodologias compartilhadas — como o Procedimento Padrão para consulta de pesquisadores externos — e incentivando, ao mesmo tempo, o desenvolvimento de projetos próprios em cada museu, em diálogo com seus acervos, trajetórias e especificidades. Na Casa das Rosas, o fortalecimento da pesquisa tem papel estratégico no atual processo de reposicionamento institucional, contribuindo diretamente para a construção de uma nova narrativa para o museu. Nesse contexto, as ações do núcleo foram estruturadas para oferecer suporte qualificado à concepção da futura exposição de longa duração e à elaboração da nova Política de Acervo — dois marcos fundamentais deste momento de transição. Destaca-se, nesse processo, a chegada de dois pesquisadores bolsistas, selecionados por meio da Bolsa Ramos de Azevedo, que iniciaram investigações sobre as técnicas construtivas, os materiais empregados, os elementos arquitetônicos e os usos históricos da Casa, bem como sobre sua relação com as transformações urbanas e sociais da Avenida Paulista.

Formação

O programa formativo do Clipe (Curso Livre de Preparação de Escritores) passou por uma grande reformulação no final de 2024 e foi relançado no primeiro semestre de 2025 como Clipe Museus, com novo formato e conteúdos, alinhados com temáticas e referências museológicas, em diálogo com a literatura e a escrita. O Clipe Museus terá cinco módulos mensais, com quatro encontros semanais por módulo, totalizando 30 horas, que abordarão temas relacionados aos eixos temáticos da Casa das Rosas, incluindo a contribuição, com subsídios, para pesquisa, extroversão de acervo, programação e futuras exposições. As inscrições ocorreram em março e abril, com mais de 100



projetos apresentados, sendo 30 selecionados para o curso e outros 10 para lista de espera. Os encontros serão realizados às quartas-feiras, das 19h às 20h30, na sala multiuso, localizada no piso térreo do museu. Os mediadores convidados para a primeira edição do Clipe Museus são: Edith Derdyk, Cristina Paiva, Caroline Rodrigues, Carla Kinzo e Paulo Fehlauer.

Programa de Exposições e Programação Cultural

No primeiro quadrimestre de 2025, o Programa de Exposições e Programação Cultural da Casa das Rosas passou por um importante processo de reestruturação, articulando suas ações em consonância com os demais núcleos do museu. Embora os resultados mais expressivos dessa integração sejam esperados para os próximos períodos, já é possível observar iniciativas que apontam para essa nova abordagem colaborativa, especialmente nas atividades que contribuirão para a elaboração da Política de Acervos e para os futuros projetos expositivos. N Entre os destaques já realizados, sobressaem-se ações voltadas às relações entre a cidade de São Paulo e a Casa das Rosas. Na comemoração dos 471 anos da cidade, o tema "Vamos sonhar a cidade?" norteou uma programação que convidou o público a participar da construção de um Mapeamento Afetivo da Avenida Paulista, compartilhando seus locais preferidos nesse importante eixo urbano. Outro evento que teve grande adesão foi a oficina "Dizendo São Paulo: Oficina de Leitura e Sonorização de Poemas", que buscou inspirar os participantes a partir de sons, imagens e obras literárias sobre a cidade. Também merece destaque a roda de conversa "Mulheres e Narrativas Urbanas", realizada no Dia Internacional das Mulheres, que propôs reflexões sobre as vivências femininas nos espaços públicos e nas ruas da cidade. Patrimônio Cultural e o Fluxo das Águas: desafios da preservação, uma visita técnica em toda a casa que apresentou aspectos construtivos e desafios de preservação a partir das mudanças e transformações urbanas da Avenida Paulista. Essa ação teve grande sucesso e irá ocorrer com frequência a partir do próximo quadrimestre no âmbito do Programa Educativo.

Programa Educativo

A atuação educativa nos museus é um dos elementos chave que estabelece como será a interação entre o museu e seus públicos, sendo o elemento chave de mediação promovendo, ao mesmo tempo, troca e reflexão. No caso específico dos Museus-Casas este trabalho é potencializado devido a gestão unificada das equipes dos três museus, que trabalha de forma coordenada e colaborativa, respeitando as especificidades de cada museu, e trabalhando os pontos de conexão entre estas instituições museológicas. Outro, ponto trabalho neste quadrimestre e que será fortalecido ao longo do próximo quadrimestre é a - integração e trabalho compartilhado entre este núcleo e os outros núcleos técnicos - Núcleo de Preservação, Núcleo de Pesquisa, Conteúdo e Formação, Núcleo de Exposições e Programação Cultural; facilitado pela Coordenação Técnica unificada.

Dentre as atividades realizadas neste primeiro quadrimestre é importante colocar o trabalho ativo para consolidação de parcerias, com foco na ampliação dos diversos perfis de público, tendo como exemplo de parceiros como a Fundação Casa e o Parque da Maturidade. Um ponto importante foi o desenvolvimento de ações que tratam da residência e a relação com as transformações urbanas da paulista.

Programa Conexões Museus

Um dos focos do Programa Conexões Museus no primeiro quadrimestre foi a articulação entre a Casa das Rosas, a Casa Mário de Andrade e a Casa Guilherme de Almeida em torno da tipologia de museu-casa, comum às três instituições. A partir dessa convergência, iniciaram-se as ações de construção da Rede Temática de Museus-Casas, com o objetivo de promover a troca de experiências com outras instituições, iniciativas e coletivos, identificar desafios compartilhados e fortalecer esse campo museológico. Como ponto de partida, foi realizado um chamamento público para adesão à Rede, que, além de ser o primeiro passo para mobilizar e articular esse coletivo, também em um mapeamento de museus-casas. Essa articulação inicial abre caminho para construção de outras ações que serão desenvolvidas ao longo do ano, como a construção colaborativa do Guia de Museus-Casas e o Encontro da Rede de Museus-Casas.

Programa de Comunicação e Desenvolvimento Institucional

Neste programa o destaque foi o trabalho compartilhado entre a equipe do museu e de comunicação institucional, na articulação das ações de divulgações propostas voltadas aos diversos públicos é



um fator considerado de grande importância, utilizando como ponto chave as redes sociais, essa atuação se desdobrou em uma maior visibilidade.

O resultado de todas essas ações pode ser percebido de diversas formas, como o aumento de visitação presencial. Também refletiu nos números da mais acessada rede social (Instagram), com um crescimento de 2,12% no número de seguidores, totalizando 3,4 mil novos seguidores ao longo de quatro meses. O alcance acumulado chegou a 182,3 mil, evidenciando o potencial de expansão da audiência.

Em relação ao site, foram computados 35,8 mil usuários ativos, o que reforça a força do meio virtual para engajamento e mobilização de público. Esses indicadores positivos demonstram que, com estratégias direcionadas, há espaço para retomada e crescimento consistente das demais métricas ao longo dos próximos períodos.

Programa de Edificações

Nesse primeiro quadrimestre do ano avançamos com a criação de um cargo e contratação de Supervisor de Manutenção. Somado a esse processo tivemos a finalização do manual de manutenção que leva em conta as especificidades da Casa das Rosas, elaborado pela consultoria especializada do Estúdio Sarasá. Ainda nesse quadrimestre tivemos as visitas técnicas de monitoramento do Estúdio Sarasá e o início da agenda de formação individualizada junto às equipes de oficiais de manutenção, líderes de serviços terceirizados e uma atuação focada na manutenção preventiva da Casa das Rosas.



2. RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 - CASA GUILHERME DE ALMEIDA

Programa de Gestão Museológica

A gestão museológica nos museus-casas atualmente fundamenta-se na implantação e consolidação dos processos museológicos — pesquisa, salvaguarda, preservação, comunicação e gestão — assegurando o desenvolvimento equilibrado dessas áreas como pilares estruturantes da instituição. A partir dessa perspectiva, entende-se que todos os processos que caracterizam uma instituição museológica devem dispor de núcleos organizados, equipes qualificadas e recursos distribuídos de forma equitativa, garantindo sua eficácia e sustentabilidade no longo prazo. Assim, a gestão prioriza a articulação entre os setores e a integração entre planejamento estratégico, operação técnica e política institucional, assegurando que nenhuma área se sobreponha em detrimento das demais e que o desempenho do museu reflita a coerência entre missão, prática e resultado.

No campo do Monitoramento e Avaliação de Resultados, foram aprimorados os processos de acompanhamento das metas e desenvolvimento dos projetos sempre com vistas à superação dos desafios institucionais definidos pela UGE. A sistematização da coleta de dados e a produção de análises técnicas visam assegurar a efetividade das ações implementadas e subsidiar decisões mais assertivas, reforçando o compromisso com a gestão orientada por evidências.

A partir da revisão do planejamento estratégico, o eixo de Financiamento e Fomento também foi fortalecido com a reestruturação das estratégias de captação de recursos. Durante o primeiro quadrimestre de 2025, foram elaborados novos projetos voltados aos principais desafios institucionais da Casa Guilherme de Almeida com o foco no tratamento do acervo.

No âmbito da Gestão Administrativa, de Recursos Humanos e Financeira, destaca-se a implementação do Programa de Desenvolvimento de Lideranças promovido pela POIESIS, em parceria com a Fundação Dom Cabral. Os módulos da formação abordaram temas como liderança transformadora, comunicação estratégica, gestão de conflitos e desenvolvimento de equipes. A formação incluiu ferramentas como o Facet5, práticas de escuta ativa e estratégias de valorização da diversidade, fortalecendo o perfil técnico e humano das lideranças da Casa das Rosas. As equipes também são incentivadas a participar de programas de formação ofertados pela Secretaria da Cultura, Economia e Indústria Criativas e outras instituições culturais como Itaú Cultural e IBRAM.

Com a finalização do diagnóstico de território, a instituição passou a contar com dados relevantes sobre o perfil dos públicos e suas expectativas, esse processo resultou em uma aproximação da vizinhança e território e orientando ações que promovam o engajamento contínuo.

As ações de Acessibilidade avançaram com a aproximação a grupos e coletivos de pessoas com deficiência, estabelecendo diálogos horizontais para a construção conjunta de atividades futuras. Essa abordagem participativa busca garantir o direito à fruição cultural, à representatividade e à participação ativa desses públicos na construção de uma instituição menos excludente.

Com relação à Sustentabilidade, a Casa Guilherme de Almeida tentou alinhar-se aos debates internacionais e às agendas globais, como a COP30 e a Agenda 2030 da ONU. Foi sede do lançamento do documentário no Dia Mundial da Água.

No eixo da Gestão Tecnológica, a instituição vem conduzindo um amplo processo de modernização, em sintonia com as novas diretrizes da POIESIS. Entre as ações implementadas, destacam-se a implantação do sistema ERP MXM, integrando compras, patrimônio, financeiro e administrativo; a adoção do sistema HCM da Senior, modernizando a gestão de pessoas; e o lançamento da nova intranet institucional, que fortaleceu a comunicação interna e colaborativa. Iniciativas como a implantação da assinatura eletrônica e a digitalização de contratos também representaram avanços significativos em segurança jurídica e eficiência administrativa. Ainda neste ciclo, foi iniciado um projeto-piloto com uso de inteligência artificial baseada em visão computacional para contagem automatizada de público e implantado o sistema de cadastro via hotspot Wi-Fi, garantindo conformidade com a LGPD e aprimorando a relação com os públicos.

Essas ações, articuladas em torno dos eixos estratégicos do programa, inserem a Casa das Rosas em um cenário da gestão museológica contemporânea, sensível aos desafios do presente e comprometida com a promoção do patrimônio, da diversidade cultural e do bem público.



Programa de Gestão de Acervo

Dentro do Programa de Acervo o CPR é uma instância articuladora que congrega as ações de pesquisa e preservação, conectando-as com as ações de extroversão, sendo seu fortalecimento um trabalho essencial. O início do primeiro quadrimestre serviu como momento de reflexão, planejamento e concepção, para além das execuções, dentro das ações de pesquisa e preservação. Destaca-se a elaboração da metodologia para o desenvolvimento da Política de Acervo que ocorrerá ao longo de 2025 e promoverá a articulação de todas as equipes do museu, para uma construção coletiva, colaborativa e com participação social. Ainda, foi marcado pelo fortalecimento das ações de pesquisa nos museus-casas — Casa Guilherme de Almeida, Casa das Rosas e Casa Mário de Andrade. O processo teve como objetivo organizar e sistematizar a atuação da pesquisa de forma contínua, articulada e estratégica, promovendo a construção de metodologias compartilhadas como o Procedimento Padrão para consulta de pesquisadores externos — e incentivando, ao mesmo tempo, o desenvolvimento de projetos próprios em cada museu, em diálogo com seus acervos, trajetórias e especificidades. Na Casa Guilherme de Almeida, esse movimento se concretizou com a elaboração de um projeto anual, que passou a orientar de forma estruturada as ações de pesquisa ao longo de 2025. O projeto tem como foco direcionar as atividades e acões para apoiar diretamente os processos de revisão da exposição de longa duração e de elaboração da Política de Acervo, dois marcos fundamentais para o atual momento institucional do museu. A chegada de uma pesquisadora convidada impulsionou esse movimento, trazendo novas contribuições para o diagnóstico da exposição atual. No que se refere às ações de preservação destacam-se, neste quadrimestre, a conclusão da primeira etapa de organização física do acervo da sala de guarda na Clé e o início do arrolamento e mapeamento dos itens em exposição no museu, parte da segunda etapa do projeto de regularização do acervo.

Programa de Exposições e Programação Cultural

O primeiro quadrimestre de 2025 foi marcado pela reestruturação do Programa de Exposições e Programação Cultural da Casa Guilherme de Almeida, com o objetivo de adequar suas ações às particularidades da instituição e fortalecer o diálogo com os demais núcleos do museu. Considerando o valor de seu acervo e a especificidade de ser um museu-casa, essa nova dinâmica já aponta para uma atuação mais integrada, que deve se consolidar nos próximos períodos, especialmente na construção da Política de Acervos, no planejamento de exposições alinhadas à identidade da Casa e na análise do uso de seus espaços, ampliando seu potencial de acolhimento e experiência para o público. Destacamos, neste quadrimestre, ações que incentivaram o público a refletir sobre o papel do museu como um espaço que vai além da homenagem, promovendo o diálogo e a reflexão. Nesse sentido, registramos o passeio pelo bairro "Uma caminhada com Guilherme: seu olhar sobre a cidade" como continuidade do trabalho de aproximação entre o museu e o público do seu território, aproveitando a ocasião do aniversário da cidade. Além disso, a palestra "O cineasta das mulheres: a presença marcante das atrizes no cinema de Walter Hugo Khouri" estabeleceu um elo entre as temáticas tradicionalmente tratadas pelo museu, como a vida e a obra de Guilherme de Almeida, e a trajetória de um dos cineastas mais significativos do cinema brasileiro.

Programa Educativo

A atuação educativa nos museus é um dos elementos chave que estabelece como será a interação entre o museu e seus públicos, sendo o elemento chave de mediação promovendo, ao mesmo tempo, troca e reflexão. No caso específico dos Museus-Casas este trabalho é potencializado devido a gestão unificada das equipes dos três museus, que trabalha de forma coordenada e colaborativa, respeitando as especificidades de cada museu, e trabalhando os pontos de conexão entre estas instituições museológicas. Outro, ponto trabalho neste quadrimestre e que será fortalecido ao longo do próximo quadrimestre é a - integração e trabalho compartilhado entre este núcleo e os outros núcleos técnicos - Núcleo de Preservação, Núcleo de Pesquisa, Conteúdo e Formação, Núcleo de Exposições e Programação Cultural; facilitado pela Coordenação Técnica unificada. Dentre as atividades realizadas nesse primeiro quadrimestre podemos citar a articulação com o Núcleo de Programação para trabalhar as atividades partindo de temáticas ligadas a efemérides e debates contemporâneos, como exemplo a participação feminina na cultura. O grande destaque são os números alcançados com a visita mediada para público escolar, fruto da parceria com Secretaria Municipal de São Paulo, como parte do programa "Recreio nas Férias", e do atendimento de público espontâneo, potencializados pela divulgação nas redes sociais do museu e de terceiros.



Programa Conexões Museus

Um dos focos do Programa Conexões Museus no primeiro quadrimestre foi a articulação entre a Casa Guilherme de Almeida, a Casa das Rosas e a Casa Mário de Andrade em torno da tipologia de museu-casa, comum às três instituições. A partir dessa convergência, iniciaram-se as ações de construção da Rede Temática de Museus-Casas, com o objetivo de promover a troca de experiências com outras instituições, iniciativas e coletivos, identificar desafios compartilhados e fortalecer esse campo museológico. Como ponto de partida, foi realizado um chamamento público para adesão à Rede e uma primeira reunião de articulação com os interessados em compor esse fórum. Essa articulação inicial abre caminho para construção de outras ações que serão desenvolvidas ao longo do ano, como a construção colaborativa do Guia de Museus-Casas e o Encontro da Rede de Museus-Casas.

Programa de Comunicação e Desenvolvimento Institucional

Neste programa o destaque foi o trabalho compartilhado entre a equipe do museu e de comunicação institucional, na articulação das ações de divulgações propostas voltadas aos diversos públicos é um fator considerado de grande importância, utilizando como ponto chave as redes sociais, essa atuação se desdobrou em uma maior visibilidade.

O resultado de todas essas ações pode ser percebido de diversas formas, como o aumento de visitação presencial. Também refletiu nos números da mais acessada rede social (Instagram), com um crescimento de 7,7% no número de seguidores, totalizando 890 novos seguidores ao longo de quatro meses. O alcance acumulado chegou a 33,7 mil, evidenciando o potencial de expansão da audiência.

Em relação ao site, foram computados 10,97 mil usuários ativos, o que reforça a força do meio virtual para engajamento e mobilização de público. Esses indicadores positivos demonstram que, com estratégias direcionadas, há espaço para retomada e crescimento consistente das demais métricas ao longo dos próximos períodos.

Programa de Edificações

No primeiro quadrimestre deste ano, conseguimos avançar na estrutura de gestão com a criação de um cargo e contratação de Supervisor de Manutenção. Somado a esse processo tivemos a finalização dos manuais de manutenção por parte da consultoria especializada do Estúdio Sarasá e o início da agenda de formação individualizada junto às equipes de oficiais de manutenção, líderes de serviços terceirizados e uma atuação focada na manutenção preventiva das três edificações que são históricas e também entendidas como acervos museológicos. Foram continuadas as manutenções de rotina do Museu. Ainda nesse quadrimestre trabalhamos na elaboração do Termo de Referência para contratação do projeto museográfico para o museu. A intenção é a elaboração de um projeto executivo com foco no desenvolvimento físico, programático, funcional e institucional do museu ao longo do tempo.



3. RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 - CASA MÁRIO DE ANDRADE

Programa de Gestão Museológica

A gestão museológica nos museus-casas atualmente fundamenta-se na implantação e consolidação dos processos museológicos — pesquisa, salvaguarda, preservação, comunicação e gestão — assegurando o desenvolvimento equilibrado dessas áreas como pilares estruturantes da instituição. A partir dessa perspectiva, entende-se que todos os processos que caracterizam uma instituição museológica devem dispor de núcleos organizados, equipes qualificadas e recursos distribuídos de forma equitativa, garantindo sua eficácia e sustentabilidade no longo prazo. Assim, a gestão prioriza a articulação entre os setores e a integração entre planejamento estratégico, operação técnica e política institucional, assegurando que nenhuma área se sobreponha em detrimento das demais e que o desempenho do museu reflita a coerência entre missão, prática e resultado.

No campo do Monitoramento e Avaliação de Resultados, foram aprimorados os processos de acompanhamento das metas e desenvolvimento dos projetos sempre com vistas à superação dos desafios institucionais definidos pela UGE. A sistematização da coleta de dados e a produção de análises técnicas visam assegurar a efetividade das ações implementadas e subsidiar decisões mais assertivas, reforçando o compromisso com a gestão orientada por evidências.

A partir da revisão do planejamento estratégico, o eixo de Financiamento e Fomento também foi fortalecido com a reestruturação das estratégias de captação de recursos. Durante o primeiro quadrimestre de 2025, foram elaborados novos projetos voltados aos principais desafios institucionais, como a realização de exposições de curta duração, o tratamento técnico do acervo e a modernização do auditório da Casa Mário de Andrade. Ainda neste quadrimestre na Casa Mário de Andrade elaboramos o Termo de Referência para realização do chamamento público do Café do museu, com um perfil mais adequado ao museu e ao bairro, que será realizado agora no próximo quadrimestre.

No âmbito da Gestão Administrativa, de Recursos Humanos e Financeira, destaca-se a implementação do Programa de Desenvolvimento de Lideranças promovido pela POIESIS, em parceria com a Fundação Dom Cabral. Os módulos da formação abordaram temas como liderança transformadora, comunicação estratégica, gestão de conflitos e desenvolvimento de equipes. A formação incluiu ferramentas como o Facet5, práticas de escuta ativa e estratégias de valorização da diversidade, fortalecendo o perfil técnico e humano das lideranças da Casa das Rosas. As equipes também são incentivadas a participar de programas de formação em parceria com o Arquivo Histórico Municipal e outras organizações e coletivos com atuação na Barra Funda.

A intensa frequência de visitantes levou à intensificação das estratégias de Mobilização, Diversificação e Fidelização dos Públicos, com foco na qualificação da experiência de visita. Com a finalização do diagnóstico de território, a instituição passou a contar com dados relevantes sobre o perfil dos públicos e suas expectativas, orientando ações que promovam o engajamento contínuo, o acolhimento de novos visitantes e a fidelização de públicos recorrentes por meio de propostas culturais sensíveis e acessíveis.

As ações de Acessibilidade avançaram com a aproximação a grupos e coletivos de pessoas com deficiência, estabelecendo diálogos horizontais para a construção conjunta de atividades futuras. Essa abordagem participativa busca garantir o direito à fruição cultural, à representatividade e à participação ativa desses públicos na construção de uma instituição menos excludente.

Com relação à Sustentabilidade, a Casa Mário de Andrade buscou se conectar às agendas globais, como a COP30 e a Agenda 2030 da ONU. Foi sede do lançamento do documentário no Dia Mundial da Água e passou a integrar a articulação para a Virada Sustentável 2025. No campo prático, a equipe iniciou a identificação de estratégias para redução de resíduos e ações de regeneração ambiental no território de atuação, inserindo a sustentabilidade como valor transversal.

No eixo da Gestão Tecnológica, a instituição vem conduzindo um amplo processo de modernização, em sintonia com as novas diretrizes da POIESIS. Entre as ações implementadas, destacam-se a implantação do sistema ERP MXM, integrando compras, patrimônio, financeiro e administrativo; a adoção do sistema HCM da Senior, modernizando a gestão de pessoas; e o lançamento da nova



intranet institucional, que fortaleceu a comunicação interna e colaborativa. Iniciativas como a implantação da assinatura eletrônica e a digitalização de contratos também representaram avanços significativos em segurança jurídica e eficiência administrativa. Ainda neste ciclo, foi iniciado um projeto-piloto com uso de inteligência artificial baseada em visão computacional para contagem automatizada de público e implantado o sistema de cadastro via hotspot Wi-Fi, garantindo conformidade com a LGPD e aprimorando a relação com os públicos.

Essas ações, articuladas em torno dos eixos estratégicos do programa, inserem a Casa das Rosas em um cenário da gestão museológica contemporânea, sensível aos desafios do presente e comprometida com a promoção do patrimônio, da diversidade cultural e do bem público.

Programa de Gestão de Acervo

Dentro do Programa de Acervo o CPR é uma instância articuladora que congrega as ações de pesquisa e preservação, conectando-as com as ações de extroversão, sendo seu fortalecimento um trabalho essencial. O início do primeiro quadrimestre serviu como momento de reflexão, planejamento e concepção, para além das execuções, dentro das ações de pesquisa e preservação. Destaca-se a elaboração da metodologia para o desenvolvimento da Política de Acervo que ocorrerá ao longo de 2025 e promoverá a articulação de todas as equipes do museu, para uma construção coletiva, colaborativa e com participação social. Ainda, foi marcado pelo fortalecimento das ações de pesquisa nos museus-casas — Casa Mário de Andrade, Casa das Rosas e Casa Guilherme de Almeida. O processo teve como objetivo organizar e sistematizar a atuação da pesquisa de forma contínua, articulada e estratégica, promovendo a construção de metodologias compartilhadas como o Procedimento Padrão para consulta de pesquisadores externos — e incentivando, ao mesmo tempo, o desenvolvimento de projetos próprios em cada museu, em diálogo com seus acervos, trajetórias e especificidades. Na Casa Mário de Andrade, esse movimento se concretizou com a elaboração de um projeto anual, que passou a orientar de forma estruturada as ações de pesquisa ao longo de 2025. O projeto tem como foco apoiar diretamente os processos de concepção da nova exposição de longa duração e de elaboração da Política de Acervo, dois marcos fundamentais para o atual momento institucional do museu. Destaca-se a chegada de pesquisadora bolsista, selecionada por meio da Bolsa Mário de Andrade, que deu início a um projeto voltado à identificação e à apresentação de fontes primárias do acervo de Mário de Andrade relacionadas à história e à cultura negra. Outra ação importante, que foi realizada dentro do âmbito do CPR foi a proposição do novo Curso de Patrimônio Cultural, trazendo modificação na forma de atuação, proposição, metodologia e estruturação, alinhado com o trabalho de formação de uma instituição, trazendo debates contemporâneos sobre o conceito de patrimônio e modelos de gestão. No que se refere às ações de preservação destacam-se, neste quadrimestre, a manutenção das rotinas de conservação preventiva do acervo museológico e a catalogação dos itens da coleção bibliográfica do museu, assim como a disponibilização do repositório digital desta coleção para consulta no site e o protocolo de solicitação de acesso ao acervo físico por pesquisadores externos.

Programa de Exposições e Programação Cultural

Também na Casa Mário de Andrade, o Programa de Exposições e Programação Cultural foi reorganizado com o objetivo de consolidar a produção de eventos e exposições de qualidade, alinhados ao perfil do museu e à sua missão. Para isso, o setor responsável pelo programa passou a atuar de forma mais integrada com os demais setores da instituição, colaborando diretamente em frentes de trabalho como a elaboração da Política de Acervos e a concepção do projeto de uma nova exposição de longa duração. Dentre as ações desenvolvidas neste quadrimestre, destaca-se a participação do museu, em parceria com o coletivo Barra Funda Autoral, no circuito "Barra Funda de arte e design". Integrado à programação da Design Week, o evento apresentou uma produção diversificada de designers locais, inspirada no pensamento e na estética de Mário de Andrade. Realizado entre os dias 11 e 16 de março, contribuiu significativamente para o aumento do público visitante, de um público que não é frequentador usual do museu e de moradores do entorno da instituição. Merece destaque a apresentação musical "Poemas da Negra e Macunaíma", obra raramente executada de Camargo Guarnieri e Mário de Andrade, que dialoga diretamente com uma das áreas centrais de interesse do Museu.

Programa Educativo

A atuação educativa nos museus é um dos elementos chave que estabelece como será a interação entre o museu e seus públicos, sendo o elemento chave de mediação promovendo, ao mesmo



tempo, troca e reflexão. No caso específico dos Museus-Casas este trabalho é potencializado devido a gestão unificada das equipes dos três museus, que trabalha de forma coordenada e colaborativa, respeitando as especificidades de cada museu, e trabalhando os pontos de conexão entre estas instituições museológicas. Outro, ponto trabalho neste quadrimestre e que será fortalecido ao longo do próximo quadrimestre é a - integração e trabalho compartilhado entre este núcleo e os outros núcleos técnicos - Núcleo de Preservação, Núcleo de Pesquisa, Conteúdo e Formação, Núcleo de Exposições e Programação Cultural; facilitado pela Coordenação Técnica unificada. Dentre as atividades realizadas nesse primeiro quadrimestre é importante colocar o trabalho ativo para consolidação de parcerias, para atender diversos perfis de público, tendo como exemplo de parceiros a Fábrica de Terapia, que atende público com deficiência e a Fundação Casa, que atende público em vulnerabilidade em idade escolar. Ainda sobre parcerias, mas voltado para troca e experiências da equipe, tiveram a visita técnica ao Arquivo Municipal, e a visita da equipe desta instituição na CMA, e a visita técnica da equipe educativa da Biblioteca Mário de Andrade. E por fim o aquecimento nos números de atendimento em visitas mediadas para público escolar, fruto da parceria com Secretaria Municipal de São Paulo, como parte do programa "Recreio nas Férias", e do atendimento de público espontâneo, potencializado pela programação cultural e pela divulgação dessa ação nas redes sociais do museu.

Programa Conexões Museus

Um dos focos do Programa Conexões Museus no primeiro quadrimestre foi a articulação entre a Casa Mário de Andrade, a Casa das Rosas e a Casa Guilherme de Almeida em torno da tipologia de museu-casa, comum às três instituições. A partir dessa convergência, iniciaram-se as ações de construção da Rede Temática de Museus-Casas, com o objetivo de promover a troca de experiências com outras instituições, iniciativas e coletivos, identificar desafios compartilhados e fortalecer esse campo museológico. Como ponto de partida, foi realizado um chamamento público para adesão à Rede e uma primeira reunião de articulação com os interessados em compor esse fórum. Também foi elaborado o Programa de Estágios que será destinado prioritariamente para profissionais dos polos do SISEM que compõem a Rede. Essa articulação inicial abre caminho para construção de outras ações que serão desenvolvidas ao longo do ano, como a construção colaborativa do Guia de Museus-Casas e o Encontro da Rede de Museus-Casas.

Programa de Comunicação e Desenvolvimento Institucional

Neste programa o destaque foi o trabalho compartilhado entre a equipe do museu e de comunicação institucional, na articulação das ações de divulgações propostas voltadas aos diversos públicos é um fator considerado de grande importância, utilizando como ponto chave as redes sociais, essa atuação se desdobrou em uma maior visibilidade.

O resultado de todas essas ações pode ser percebido de diversas formas, como o aumento de visitação presencial. Também refletiu nos números da mais acessada rede social (Instagram), com um crescimento de 6,35% no número de seguidores, totalizando 1,95 mil novos seguidores ao longo de quatro meses. O alcance acumulado chegou a 105,1 mil, evidenciando o potencial de expansão da audiência.

Em relação ao site, foram computados 8,74 mil usuários ativos, o que reforça a força do meio virtual para engajamento e mobilização de público. Esses indicadores positivos demonstram que, com estratégias direcionadas, há espaço para retomada e crescimento consistente das demais métricas ao longo dos próximos períodos.

Programa de Edificações

Nesse primeiro quadrimestre do ano avançamos com a criação de um cargo e contratação de Supervisor de Manutenção. Somado a esse processo tivemos a finalização dos manuais de manutenção por parte da consultoria especializada do Estúdio Sarasá e o início da agenda de formação individualizada junto às equipes de oficiais de manutenção, líderes de serviços terceirizados e uma atuação focada na manutenção preventiva das três edificações que são históricas e também entendidas como acervos museológicos. Também foram realizadas algumas pendências das obras com a ESG e continuadas as manutenções de rotina do Museu.

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao Paulo) Última atualização em 19 Maio 2025, 14:55:09



Status: Assinado

Documento: 1 CR CGA CMA. Relatório 1º Quadrim 2025.Pdf

Número: 0150cb40-a154-4aac-aa3c-8d60bf877541

Data da criação: 18 Maio 2025, 11:17:37

Hash do documento original (SHA256): 021f78e9b4d0051e9025cddffd34d163ecc2e9d8358241d3318cc2af357ee58c



Assinaturas 2 de 2 Assinaturas

Assinado via ZapSign by Truora

Assinatura

CERES ALVES PRATES

Data e hora da assinatura: 19/05/2025 14:52:42 Token: a939c7d5-0b5d-4bf5-a3e9-d90c480c87e3 Ceres Alves Prates

Ceres Alves Prates

Pontos de autenticação:

E-mail: ceresprates@poiesis.org.br

Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail

IP: 189.57.95.178

Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36

(KHTML, like Gecko) Chrome/136.0.0.0 Safari/537.36

Assinado 🐶 via ZapSign by Truora

Assinatura

ERNESTO VEGA SENISE

Data e hora da assinatura: 19/05/2025 14:54:56 Token: 6bc21e67-5b3e-480c-91fa-cc3b90508d1b

Ernesto Vega Senise

Pontos de autenticação:

E-mail: ernestosenise@poiesis.org.br

IP: 189.57.95.178

Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36

(KHTML, like Gecko) Chrome/136.0.0.0 Safari/537.36

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020. Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 0150cb40-a154-4aac-aa3c-8d60bf877541, segundo os Termos de Uso da ZapSign, disponíveis em zapsign.com.br



RELATÓRIO 1º QUADRIMESTRE 2025 | CG 01/2023

QUADRO DE AÇÕES E MENSURAÇÕES 2025 - CASA GUILHERME DE ALMEIDA

2.1 PROGRAMA DE GESTÃO MUSEOLÓGICA - PGM CASA GUILHERME DE ALMEIDA - AÇÕES PACTUADAS 2025 Atributo da Previsão **Ações Pactuadas** Mensuração Prevista Realizada **JUSTIFICATIVAS** Mensuração Quadrimestral Nº de projetos inscritos 1º Quadrim para captação de 2º Quadrim recursos via leis de 1.1 Meta-Produto 3º Quadrim 1 incentivo, fundos META ANUAL 1 setoriais, editais públicos Recursos financeiros e privados. ICM 100% 1 captados via leis de 1º Quadrim incentivo e editais 2º Quadrim Repasse do exercício no Meta-Resultado contrato de gestão: 1.2 3º Quadrim 42.671 2025 - 0,51% META ANUAL 42.671 ICM 100% 1º Quadrim Recursos financeiros captados via geração 2º Quadrim Repasse do exercício no de receitas de 2 2.1 Meta-Resultado contrato de gestão: 3º Quadrim 85.671 inscrições, cessão 2025 - 1,54% META ANUAL 85.671 remunerada de uso de espaço e parcerias 100% ICM 1º Quadrim 2º Quadrim Ação para doações 3 3.1 Meta-Produto Nº de ações 3º Quadrim 1 voluntárias META ANUAL 1 ICM 100% 1º Quadrim Pesquisa de Público -2º Quadrim Índices de satisfação do Índice de satisfação público geral em Meta-Resultado 3º Quadrim (=ou>80%)=ou>80% palestras, oficinas e META ANUAL (=ou>80%)cursos ICM 100%

					1º Quadrim		-	
	Pesquisa de Público -				2º Quadrim			1
5	Índices de satisfação do	5.1	Meta-Resultado	Indice de satisfação =ou>80%	3º Quadrim	(=ou>80%)]
	público geral			-00/00/0	META ANUAL	(=ou>80%)	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim		-	
	Pesquisa de Perfil e			[2º Quadrim	(=ou>80%)		
6	Satisfação do Público	6.1	Meta-Resultado	İndice de satisfação =ou>80%	3º Quadrim	(=ou>80%)		
	Escolar - Modelo SCEIC			04.0070	META ANUAL	(=ou>80%)	-	
					ICM	100%	-	
				NO do ações atividades	1º Quadrim.	1	1	Como ação conjunta e articulada pelos três museus foram realizadas 03 oficinas de
	A - ~ ti- d-			Nº de ações, atividades, cursos, projetos,	2º Quadrim.	1		Libras, uma para atender cada museu no primeiro quadrimestre. As três oficinas
7	Ações transversais de acessibilidade e inclusão	7.1	Meta-Produto	produtos, publicações e	3º Quadrim.	1		foram realizadas no museu Casa Mário de Andrade, devido a estrutura espacial e de equipamentos solicitada pelos parceiros, com acompanhamento da equipe de
				etc, em todos os programas do Museu	META ANUAL	3	1	programação dos três museus. Maiores detalhamentos estão no relatório da meta em
				programas do Mased	ICM	100%	33%	anexo. Como trata-se de parceria, não onerou o orçamento proposto.

	ROGRAMA DE GESTÃ							
CASA	GUILHERME DE ALM	EIDA		CIONADAS 2025				
Nº	Ações Condicionadas	Nº	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS
					1º Quadrim		ı	
					2º Quadrim			
		8.1	Meta-Produto	Nº de atividades realizadas	3º Quadrim	1		
				realizadas	META ANUAL	1	-	
	Atividades relacionadas à sustentabilidade				ICM	100%	-]
8	a sustentabilidade [Presencial]		Meta-Resultado	Nº mínimo de público presencial	1º Quadrim		-	
					2º Quadrim]
		8.2			3º Quadrim	20		
					META ANUAL	20	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim		-	
				Nº de GT com	2º Quadrim	1		
	9.1	Meta-Produto	instituições	3º Quadrim				
				especializadas	META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	-]

	•							
					1º Quadrim		-	
	D 1/12 I .			NO de constant	2º Quadrim	1		
9	Política de acessibilidade	9.2	Meta-Produto	Nº de encontros realizados	3º Quadrim	1		
	46665134446				META ANUAL	2	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim		-	
					2º Quadrim			
		9.3	Meta-Produto	Nº de relatório entregue	3º Quadrim	1		
					META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	=	
					1º Quadrim.		-	
				Nº de GT com	2º Quadrim.	1		
		10.1	Meta-Produto	instituições	3º Quadrim.			
				especializadas	META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim.		-	
	5.10				2º Quadrim.	1		
10	Política de sustentabilidade	10.2	Meta-Produto	Nº de encontros realizados	3º Quadrim.	1		
	ouotontuouuu				META ANUAL	2	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim.		-	
				[2º Quadrim.			
		10.3	Meta-Produto	Nº de relatório entregue	3º Quadrim.	1		
				[META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	-	

2.2 P	ROGRAMA DE GEST	ÃO DE	ACERVO - PA									
CASA	ASA GUILHERME DE ALMEIDA – AÇÕES PACTUADAS 2025											
Nº	Ações Pactuadas	Nº	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS				
					1º Quadrim.		1					
					2º Quadrim.							
		11.1	Meta-Produto	Nº de projeto de pesquisa anual entregue	3º Quadrim.	1		Projeto anexo.				
				pesquisa ariaar eria egae i	META ANUAL	1	1					
					ICM	100%	100%					

1	,						1
				Nº de parcerias	1º Quadrim.		-
	Pesquisa da instituição			estabelecidas para a	2º Quadrim.	1	
11	sobre acervos e	11.2	Meta-Resultado	ampliação de pesquisa, mapeamento e	3º Quadrim.	1	
	temáticas propostas			fortalecimento de linhas	META ANUAL	2	-
				de pesquisa	ICM	100%	-
					1º Quadrim.		-
					2º Quadrim.		
		11.3	Meta-Produto	Nº de artigos publicados	3º Quadrim.	1	
					META ANUAL	1	-
					ICM	100%	-
					1º Quadrim.		-
	Pesquisa e geração de				2º Quadrim.		
12	conteúdo para exposições e	12.1	Meta-Produto	Relatório entregue	3º Quadrim.	1	
	programação cultural				META ANUAL	1	-
					ICM	100%	-
					1º Quadrim.		-
	Execução da				2º Quadrim.		
13	regularização de	13.1	Meta-Produto	Nº de relatório elaborado	3º Quadrim.	1	
	acervos – Etapa 2			elaborado	META ANUAL	1	-
				Ī	ICM	100%	-
					1º Quadrim.		-
				Ī	2º Quadrim.	1	
14	Encontro sobre Tradução em Museus	14.1	Meta-Produto	Projeto entregue	3º Quadrim.		
	Tradução em Museus				META ANUAL	1	-
					ICM	100%	-

2.2 PI	2.2 PROGRAMA DE GESTÃO DE ACERVO - PA											
CASA	CASA GUILHERME DE ALMEIDA – AÇÕES CONDICIONADAS 2025											
No	Ações Condicionadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS				
					1º Quadrim.		-					
				Nº de novas parcerias	2º Quadrim.	2						
15	Estabelecimento de parcerias de pesquisa	15.1	Meta-Produto	estabelecidas com	3º Quadrim.	2						
	parcerias de pesquisa			organizações	META ANUAL	4	-]				
					ICM	100%	-]				

_	- 1				•			1
						1º Quadrim.		-
						2º Quadrim.		
1	16	Programa de história oral	16.1	Meta-Produto	Nº de projeto entregue	3º Quadrim.	1	
		o.ui				META ANUAL	1	-
						ICM	100%	-
						1º Quadrim.		-
						2º Quadrim.		
			17.1	Meta-Produto	Nº de atividades	3º Quadrim.	1	
						META ANUAL	1	-
						ICM	100%	-
						1º Quadrim.		-
	L7	Encontro sobre				2º Quadrim.		
1		Tradução em Museus	17.2	Meta-Resultado	Nº mínimo de público presencial	3º Quadrim.	50	
					presencial	META ANUAL	50	-
						ICM	100%	-
						1º Quadrim.		-
			172	Dada Ester-	Nº de público virtual –	2º Quadrim.		
			17.3	Dado-Extra	visualização	3º Quadrim.		
						ANUAL		-

2.3 PI	3 PROGRAMA DE EXPOSIÇÕES E PROGRAMAÇÃO CULTURAL - PEPC											
CASA	ASA GUILHERME DE ALMEIDA - AÇÕES PACTUADAS 2025											
No	Ações Pactuadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS				
					1º Quadrim.		-					
					2º Quadrim.							
18	Política de Exposições e Programação Cultural	18.1	Meta-Produto	Entrega da política	3º Quadrim.	1						
	Trogramação calcarar				META ANUAL	1	-					
					ICM	100%	1					
					1º Quadrim.		-					
				NO do programas	2º Quadrim.	1						
		19.1	Meta-Produto	Nº de programas realizado	3º Quadrim.							
					META ANUAL	1	-					
					ICM	100%	-					

1					1			1
					1º Quadrim.		-	
1					2º Quadrim.	20		
1		19.2	Meta-Resultado	Nº mínimo de inscritos	3º Quadrim.			
1	Programa de				META ANUAL	20	-	
19	Aprimoramento em				ICM	100%	-	
1	Tradução Literária (virtual)				1º Quadrim.		-	
1	, ,				2º Quadrim.	8		
1		19.3	Meta-Produto	Nº de encontros	3º Quadrim.	7		
1					META ANUAL	15	-	
1					ICM	100%	-	
1					1º Quadrim.		-	
1				, , ,	2º Quadrim.	55		
1		19.4	Meta-Resultado	Nº mínimo de público virtual-participação	3º Quadrim.	50		
1				vii taar participação	META ANUAL	105	-	
1					ICM	100%	-	
					1º Quadrim.	1	1	
1					2º Quadrim.	1		
1		20.1	Meta-Produto	Nº de ações	3º Quadrim.	1		
1					META ANUAL	3	1	
	Programação Cultural:				ICM	100%	33,33%	
1	ações temáticas e de articulação do setor				1º Quadrim.	20	0	A meta não foi realizada neste primeiro quadrimestre, pois optou-se por realizar
	museológico (Primavera			-	2º Quadrim.			atividades virtuais focando na abertura para novos públicos potenciais e na ampliação de alcance, trabalhando na efemérides temas como gênero. A estratégia comprovou-
	de Museus, Jornada do Patrimônio, Museum	20.2	Meta-Resultado	Nº de público presencial	3º Quadrim.	20		se acertada devido a superação do número de público proposto na meta 20.3. Com o
	Week, etc.) ou eventos	20.2	Meta-Resultado	atendido	META ANUAL	40		redirecionamento das atividades deste programa para dar suporte à concepção das
	da Rede de Museus da SEC: aniversário de SP, Dia da Consciência				ICM	100%	0%	políticas de acervo, exposição e da nova exposição de longa duração, onde servirão como oportunidade de troca e momentos de escuta com a sociedade, esta atividade será realizada no próximo quadrimestre.
1	Negra, etc.)				1º Quadrim.		63	
1					2º Quadrim.	20		A meta foi antecipada, pois a estratégica adotada foi de fomentar debates contemporâneos, trabalhando na efemérides temas como gênero, focando na
1		20.3	Meta-Resultado	Nº de público virtual-	3º Quadrim.			abertura para novos públicos potenciais e na ampliação de alcance, assim optou-se
1				participação .	META ANUAL	20	63	pela realização da atividade virtual neste primeiro quadrimestre. Estratégia que
.					ICM	100%	315,00%	comprovou-se acertada devido a superação do número de público proposto.
					1º Quadrim.	2	2	
.					2º Quadrim.	2		1
		21.1	Meta-Produto	Nº palestras, cursos e oficinas (presenciais)	3º Quadrim.	2		1
.				oncinas (presenciais)	META ANUAL	6	2	1
					ICM	100%	33,33%	

	•							
					1º Quadrim.		1	A meta foi antecipada e atendida como meta anual, pois a estratégia adotada foi de
	Programação Cultural (Palestras Oficinas			Nº palestras, cursos e	2º Quadrim.	1		fomentar debates contemporâneos, trabalhando na programação temas como gênero, focando na abertura para novos públicos potenciais e na ampliação de alcance, portanto optou-se pela realização da atividade neste quadrimestre em
		21.2	Meta-Produto	oficinas (virtuais)	3º Quadrim.			
					META ANUAL	1	1	formato virtual. Estratégia que comprovou-se acertada devido a superação do
21	(Palestras, Oficinas,				ICM	100%	100%	número de público proposto na meta 21.4.
	Cursos, etc.) [Presencial e Virtual]				1º Quadrim.	20	31	
	[Fresericial e virtaar]				2º Quadrim.	20		O bom resultado obtido no primeiro quadrimestre ocorreu devido à realização de
		21.3 Meta-Resulta	Meta-Resultado	Nº mínimo de público atendido presencial	3º Quadrim.	20		duas atividades, uma com a Casa de Vidro e outra com o estúdio Ceda el Paso,
				ateridido presericiai	META ANUAL	60	31	compondo visitas temáticas que fomentaram o engajamento de público.
					ICM	100%	51,67%	
					1º Quadrim.		46	A moto foi antocinado, nois a cotratógia adotado nolo musou foi do fomentar debatos
					2º Quadrim.	25		A meta foi antecipada, pois a estratégia adotada pelo museu foi de fomentar debates contemporâneos, trabalhando na programação temas como gênero, focando na
		21.4	Meta-Resultado	Nº mínimo de público virtual - participação	3º Quadrim.			abertura para novos públicos potenciais e na ampliação de alcance, portanto, optou-
				virtual participação	META ANUAL	25	46	se pela realização da atividade neste quadrimestre em formato virtual. Estratégia que comprovou-se acertada devido aos bons resultados do número de público proposto.
					ICM	100%	184,00%	-comprovou se acertada devido aos bons resultados do namero de público proposto.
					1º Quadrim.	400	709	
	Recebimento de visitantes presenciais 22.1 no museu				2º Quadrim.	350		Os números de visitação apurados no primeiro quadrimestre refletem as estratégias
22		22.1	Meta-Resultado	Nº de visitantes	3º Quadrim.	350		adotadas de realização de parcerias, integração com território, e ações de
					META ANUAL	1100	709	comunicação integradas.
					ICM	100%	64,45%	

2.3 PI	ROGRAMA DE EXPOS	IÇÕES	E PROGRAMAÇ	ÃO CULTURAL - PEPC								
CASA	CASA GUILHERME DE ALMEIDA - AÇÕES CONDICIONADAS 2025											
No	Ações Condicionadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS				
					1º Quadrim.		1					
	~				2º Quadrim.							
23	Exposições de Longa Duração	23.1	Meta-Produto	Número de exposições	3º Quadrim.	1						
	2 a. ayao				META ANUAL	1	-					
					ICM	100%	-					
					1º Quadrim.		ı					
					2º Quadrim.							
24	Exposições temporárias	24.1	Meta-Produto	Número de exposições	3º Quadrim.	1						
					META ANUAL	1	-					
					ICM	100%	-					

					1º Quadrim.		-
					2º Quadrim.		
25	Exposições virtuais	25.1	Meta-Produto	Número de exposições	3º Quadrim.	1	
					META ANUAL	1	-
					ICM	100%	-
					1º Quadrim.		-
					2º Quadrim.		
26	Exposições itinerantes	26.1	Meta-Produto	Número de exposições	3º Quadrim.	1	
					META ANUAL	1	-
					ICM	100%	-

757	GUILHERME DE ALM	IEIDA		IADAS 2025				
No	Ações Pactuadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS
					1º Quadrim.	4	4	
					2º Quadrim.	4		
		27.1	Meta-Produto	Nº de ações ofertadas	3º Quadrim.	4		
					META ANUAL	12	4	
	Atividades para				ICM	100%	33,33%	
	primeiríssima infância e infância e seus				1º Quadrim.	20	19	
27	cuidadores (visitas, oficinas, atividades lúdicas, palestras, rodas de conversa, dentre outras) Nº mínimo de públi atendido presencia			NO maiore de midelies	2º Quadrim.	20		
21		27.2 Meta-Resultado	•	3º Quadrim.	20		Apesar da boa divulgação das atividades, não foi possível atender o público tot esperado.	
			META ANUAL	60	19			
					ICM	100%	31,67%	
				1º Quadrim.				
		27.3	Dado-Extra	Nº de público virtual -	2º Quadrim.			
		27.5	Dado Extra	visualização	3º Quadrim.			
					ANUAL			
					1º Quadrim.	4	4	
					2º Quadrim.	4		
		28.1	Meta-Produto	Nº de ações ofertadas	3º Quadrim.	4		
					META ANUAL	12	4	
					ICM	100%	33,33%	
	Atividades para público				1º Quadrim.	20	11	
28	em geral (oficinas,			NO materiars and materials	2º Quadrim.	20		O número proposto não foi atingido no primeiro quadrimestre apesar da realização d
20	atividades lúdicas,	28.2	Meta-Resultado	Nº mínimo de público atendido presencial	3º Quadrim.	20		ação, assim para os próximos meses serão realizadas ações de comunicação focadas
	dentre outras)			p. 300	META ANUAL	60	11	em divulgar as atividades para esse perfil de público e parceiros serão mapeados.
					ICM	100%	18,33%	

	I			1	-		1	T
					1º Quadrim.			
		28.3	Dado-Extra	Nº de público virtual –	2º Quadrim.			
		20.5	Dado Extra	visualização	3º Quadrim.			
					ANUAL			
					1º Quadrim.		-	
					2º Quadrim.	1		
		29.1	Meta-Produto	Nº de cursos realizados	3º Quadrim.	1		
	Cursos para				META ANUAL	2	-	
20	professores/ agentes/				ICM	100%	-	
29	guias de turismo ou				1º Quadrim.		-	
	outros profissionais				2º Quadrim.	20		
		29.2	Meta-Resultado	Nº mínimo de público atendido presencial	3º Quadrim.	20		
				atendido presenciai	META ANUAL	40	-	
					ICM	100%	-	
	Visitas educativas				1º Quadrim.	100	125	
	ASTUDANTAS DA ASCOLAS I	Nº mínimo de público	2º Quadrim.	300		Os números propostos no primeiro quadrimestre obtiveram bons resultados e		
30	públicas e privadas	30.1	Meta-Resultado	escolar atendido (abrange também os profissionais) presencial	3º Quadrim.	150		refletem a estratégia adotada de agendamento ativo, com procura por centros de ensino formais para a visitação e realização de ação de divulgação exclusiva nas
	(ensino infantil, fundamental, médio,				META ANUAL	550	125	redes sociais do museu.
	técnico e universitário)				ICM	100%	22,73%	
					1º Quadrim.	1	0	
					2º Quadrim.	1		A meta não foi realizada neste quadrimestre pois iniciou-se o trabalho de formatação
		31.1	Meta-Produto	Nº de Projeto ofertado	3º Quadrim.	1		de parceria com o coletivo Brincando com os Avós, que atende público idoso,
					META ANUAL	3		ofertando atividades culturais como oficinas e vivências. A previsão é a de iniciar os atendimentos no próximo quadrimestre.
	Projeto: inclusão em				ICM	100%	0%	
31	rede [Presencial]				1º Quadrim.	20	0	
					2º Quadrim.	20		A meta não foi realizada neste quadrimestre pois iniciou-se o trabalho de formatação
		31.2	Meta-Resultado	Nº mínimo de público atendido presencial	3º Quadrim.	20		de parceria com o coletivo Brincando com os Avós, que atende público idoso,
				atendido presenciai	META ANUAL	60		ofertando atividades culturais como oficinas e vivências. A previsão é a de iniciar os atendimentos no próximo quadrimestre.
					ICM	100%	0%	1
					1º Quadrim.	300	614	
	Visitas educativas para				2º Quadrim.	300		1
32	o público espontâneo	32.1	Meta-Resultado	Nº mínimo de público	3º Quadrim.	300		A meta obteve bons resultados no primeiro quadrimestre devido ao trabalho de
	[Presencial]			atendido presencial	META ANUAL	900	614	atendimento contínuo pela equipe do educativo e o trabalho de divulgação do museu.
ļ	[ICM	100%	68,22%	-

					1º Quadrim.	1	1	
					2º Quadrim.	1		
	Ações e Eventos de	33.1	Meta-Produto	Nº de evento	3º Quadrim.	1		
	articulação de setor museológico (Primavera				META ANUAL	3	1	
33	de Museus, Semana				ICM	100%	33,33%	
33	Nacional de Museus,			Nº mínimo de público atendido presencial	1º Quadrim.	10	3	
	Jornada do Patrimônio, Campanha Sonhar o				2º Quadrim.	10		A meta não foi alcançada totalmente, pois não houve grande procura de público na
	Mundo, etc.	33.2	Meta-Resultado		3º Quadrim.	10		atividade realizada, a atividade será realizada novamente nos próximo quadrimestre
					META ANUAL	30	3	e com intensificação de divulgação.
					ICM	100%	10,00%	

2.4 PI	ROGRAMA EDUCATIV	/O - PI	E				_	
CASA	GUILHERME DE ALM	EIDA	- AÇÕES CONDI	CIONADAS 2025				
No	Ações Condicionadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS
					1º Quadrim	1	i	
					2º Quadrim	1		
		34.1	Meta-Produto	Nº de ações	3º Quadrim	1		
					META ANUAL	3	•	
	. ~				ICM	100%	ı	
34	Ação extramuros				1º Quadrim	10	-	
				Nº mínimo de público	2º Quadrim	10		
		34.2	Meta-Resultado	atendido presencial	3º Quadrim	10		
				·	META ANUAL	30	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim.	1	ı	
	Elaboração de materiais				2º Quadrim.	1		
35	educativos e de apoio à		Meta-Produto	Nº de materiais produzidos	3º Quadrim.	1		
	prática pedagógica			F: 3.232.000	META ANUAL	3	ı	
					ICM	100%	-	

2.5 PR	ROGRAMA CONEXÕE	S MUS	SEUS SP - PCM					
CASA	GUILHERME DE ALI	MEIDA	– AÇÕES PACTU	IADAS 2025				
No	Ações Pactuadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS
					1º Quadrim.		1	
		36.1		Nº de ação para	2º Quadrim.	1		A meta foi antecipada, pois após o chamamento público realizado em 2024 e
			Meta-Produto	temática realizada 3º Quadrim. 1 mapeamento de instituições neste	mapeamento de instituições neste quadrimestre, entendeu-se como oportuna a			
					META ANUAL	2	1	realização da primeira reunião de articulação da rede de Museus-Casas.
36	Linha 2 – Redes				ICM	100%	50,00%	
36	temáticas				1º Quadrim.		21	
					2º Quadrim.	20		A meta foi antecipada, pois após o chamamento público realizado em 2024 e
		36.2	Meta-Resultado	Nº mínimo de público virtual-participação	3º Quadrim.	20		mapeamento de instituições neste quadrimestre, entendeu-se como oportuna a
				Tiredar participação	META ANUAL	40	21	realização da primeira reunião de articulação da rede de Museus-Casas.
					ICM	100%	52,50%	

o	Ações Condicionadas	Nº	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS
					1º Quadrim.		-	
	Linha 2 – Redes temáticas			Concepção de exposição	2º Quadrim.			
37		37.1	Meta-Produto	de curadoria	3º Quadrim.	1		
				compartilhada	META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim.		-	
				Nº de parcerias e acordos de cooperação	2º Quadrim			
38	Linha 2 – Redes temáticas	38.1	Meta-Produto	técnica para	3º Quadrim	1		
	terriaticas			potencializar as ações da Rede Temática	META ANUAL	1	-	
				Rede Tematica	ICM	100%	-]

Atributo da Previsão Ações Pactuadas Ν° Realizada JUSTIFICATIVAS Mensuração Prevista Mensuração **Quadrimestral** 1º Quadrim. Estudo para 2º Quadrim. desenvolvimento da 39 39.1 Nº de estudo realizado 3º Quadrim. Meta-Produto 1 loja (gestão, marca e META ANUAL 1 produtos) ICM 100%

					1º Quadrim.	6	3	O número proposto para o primeiro quadrimestre não foi alcançado, pois houve uma
				Nº mínimo de inserções	2º Quadrim.	7		reconfiguração do trabalho, voltado para o compartilhamento de produção de
		40.1	Meta-Resultado	nas redes sociais de pesquisas de acervo e	3º Quadrim.	7		conteúdo entre os Núcleos de Pesquisa, Preservação, e Comunicação, sendo que próximas postagens que incluem colaborações entre os três museus já estão com
				temáticas realizadas	META ANUAL	20	3	conteúdos e peças gráfica produzidas, prontas para serem publicadas no próximo
					ICM	100%	15,00%	quadrimestre.
					1º Quadrim.	6	7	
40	Produção de conteúdo			Nº de audiovisual	2º Quadrim.	7		A superação da meta, se deve ao trabalho conjunto entre os Núcleos de Programação
40	19 - 91 - 1	Meta-Produto	disponibilizados das	3º Quadrim.	7		e Comunicação com a geração de diversos conteúdos focando na extroversão das	
				ações de extroversão	META ANUAL	20	7	ações da programação.
					ICM	100%	35,00%	1
					1º Quadrim.		-	
		40.2	Dada Eutra	Nº de público virtual-	2º Quadrim.			1
		40.3	Dado-Extra	visualização	3º Quadrim.			1
					ANUAL		-	1
					1º Quadrim.	1	1	
	Mapeamento de				2º Quadrim.			1
41	instituições para potenciais parcerias	41.1	Meta-Produto	Relatório entregue	3º Quadrim.			Relatório anexo.
	institucionais				META ANUAL	1	1]
					ICM	100%	100%	1

2.6 PI	ROGRAMA DE COMUI	NICAÇ	ÃO E DESENVOL	VIMENTO INSTITUC	IONAL - PCDI			
CASA	GUILHERME DE ALM	IEIDA	- AÇÕES COND	CIONADAS 2025				
No	Ações Condicionadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS
					1º Quadrim.		-	
	Flat ~				2º Quadrim.			
42	Elaboração do Programa de Doadores	42.1	Meta-Produto	Nº de programas	3º Quadrim.	1		
					META ANUAL	1	ı	
					ICM	100%	-	
	Realização de visitas				1º Quadrim.		-	
			l	2º Quadrim.				
43	exclusivas para grupos	43.1	Meta-Resultado	Nº de patrocinadores atendidos	3º Quadrim.	1		
	de patrocinadores			415/14/14/5	META ANUAL	1	ı	
					ICM	100%	1	
					1º Quadrim.		ı	
					2º Quadrim.			
44	Vídeo institucional	44.1	Meta-Produto	Nº de vídeos disponibilizados	3º Quadrim.	1		
					META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	1	

					1º Quadrim.		=
	No. 200 Process			No. of the Process	2º Quadrim.		
45	Nova sinalização para o edifício	45.1	Meta-Produto	Nova sinalização implantada	3º Quadrim.	1	
	331010			p.antada	META ANUAL	1	1
					ICM	100%	-

	GUILHERME DE ALM	IEIDA		UADAS 2025				
Nº	Ações Pactuadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS
					1º Quadrim.	1	1	
	Lauda Tánica da				2º Quadrim.			
46	Laudo Técnico de Avaliação de Imóvel	46.1	Meta-Produto	N° de laudo entregue	3º Quadrim.			Laudo anexo.
					META ANUAL	1	1	
					ICM	100%	100%	
					1º Quadrim.		-	
	Plano de Auxílio Mútuo			Diana ariada a	2º Quadrim.			
47	(PAM)	47.1	7.1 Meta-Produto Plano criado e implantado	3º Quadrim.	1			
				implantado	META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim		-	
	Lauda Tánica da	Laudo Técnico de Avaliação de Cobertura 48.1 Meta-Produto Laudo Entregu		2º Quadrim	1			
48	Avaliação de Cobertura		.1 Meta-Produto	o Laudo Entregue	3º Quadrim			
					META ANUAL	1	-	
					ICM	100%	-	
					1º Quadrim.		1	
49	AVCB	49.1	Dado-Extra	Documento obtido	2º Quadrim.			O Museu (Rua Macapá) possui CLCB Nº 1079949 com validade até 04/10/2026.
13	AVGB	15.1	Dado Extra	Bocamento obtido	3º Quadrim.			Trased (Rad Hacapa) possal eleb it 1079919 com validade dec 01,10,2020.
					ANUAL		1	
					1º Quadrim.		-	
50	Licença para	50.1	Dado-Extra	Documento obtido	2º Quadrim.			A realização de entrada para a solicitação para obtenção do alvará de funcionamento
30	funcionamento	30.1	Dado Extra	Documento obtido	3º Quadrim.			tem previsão de realização até o terceiro quadrimestre em 2025.
					ANUAL		-	
					1º Quadrim.		-	O Museu possui Seguro contratado sob Apólice nº 01.107.425.004805, Cobertura
51	Seguros Multirriscos e	51.1	Dado-Extra	Documento obtido	2º Quadrim.			Multirriscos, vigente de 29/03/2025 a 29/03/2026, com Endosso de correção do
JΙ	RC] ,,,,	Dau0-LXII a	Documento obtido	3º Quadrim.			endereço da Sede, e sob Apólice nº 5100000048445, Cobertura Responsabilidade
					ANUAL		-	Civil, vigente de 02/02/2025 a 02/02/2026. Cópias anexas.

					1º Quadrim	=	
52	Certificado de	52.1	Dado-Extra	Documento obtido	2º Quadrim		A Organização Social tem previsão de entrada na solicitação junto ao órgão
32	Acessibilidade	32.1	Dauo-Extra	Documento obtido	3º Quadrim		competente até o terceiro quadrimestre de 2025.
					ANUAL	1	

2.7 PI	2.7 PROGRAMA DE EDIFICAÇÕES - PED												
CASA	CASA GUILHERME DE ALMEIDA – AÇÕES CONDICIONADAS 2025												
No	Ações Condicionadas	No	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS					
	Projeto de Acessibilidade Universal	53.1	Dado-Extra	Projeto criado	1º Quadrim.		i						
53					2º Quadrim.								
					3º Quadrim.								
					ANUAL		-						
	Plano de Emergência	54.1	Meta-Resultado	Plano criado e implantado	1º Quadrim		-						
					2º Quadrim								
54					3º Quadrim	1							
					META ANUAL	1	-						
					ICM	100%	-						

METAS PENDENTES 2024 - CASA GUILHERME DE ALMEIDA

2.1 P	2.1 PROGRAMA DE GESTÃO MUSEOLÓGICA - PGM													
CASA GUILHERME DE ALMEIDA – AÇÕES PACTUADAS 2024														
No	Ações Pactuadas	Nº	Atributo da Mensuração	Mensuração	Previsão Quadrimestral	Prevista	Realizada	JUSTIFICATIVAS						
	Pesquisa de público a partir de novo instrumento	6.1	Meta-Produto	Nº de pesquisas aplicadas	1º Quadrim	1	1	Em 2024, foi montado com representantes de diversos Núcleos dos Museus-Casas o GT de Pesquisa e Monitoramento, que resultou na concepção do novo instrumento de pesquisa. Em janeiro de 2025, esse instrumento foi utlizado em projeto piloto de aplicação nos três museus. Maiores detalhamentos estão em relatório anexo.						
					2º Quadrim									
6					3º Quadrim									
					META ANUAL	1								
					ICM	100%	100%							

Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo) Última atualização em 20 Maio 2025, 15:05:00



Status: Assinado

Documento: 3 CGA. Quadro Metas 2025.Pdf Número: 44a665b8-358f-4591-baca-f55e08e350d5

Data da criação: 20 Maio 2025, 10:33:28

Hash do documento original (SHA256): e35ab29a20a12c95c1dd7cb899072570af1d3a8b652922f80eac0ca34fe0e6b2



Assinaturas 2 de 2 Assinaturas

Assinado via ZapSign by Truora

Assinatura

CERES ALVES PRATES

Data e hora da assinatura: 20/05/2025 15:04:59 Token: c8eba65a-5443-4ffc-88a7-a8061cac2fc6

Ceres Alves Prates Ceres Alves Prates

Pontos de autenticação:

E-mail: ceresprates@poiesis.org.br

Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail

IP: 189.57.95.178

Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36

(KHTML, like Gecko) Chrome/136.0.0.0 Safari/537.36

Assinado 🐶 via ZapSign by Truora

Assinatura

ERNESTO VEGA SENISE

Data e hora da assinatura: 20/05/2025 10:38:49 Token: 1c108a3f-bbe5-476e-ad3a-56680f344d07

Ernesto Vega Senise

Pontos de autenticação:

E-mail: ernestosenise@poiesis.org.br

IP: 189.57.95.178

Dispositivo: Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36

(KHTML, like Gecko) Chrome/136.0.0.0 Safari/537.36

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020. Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 44a665b8-358f-4591-baca-f55e08e350d5, segundo os Termos de Uso da ZapSign, disponíveis em zapsign.com.br